



Tú eliges  
la modalidad



Tú eliges  
cuándo empezar

## Módulo

# Metodología BPM:RAD<sup>®</sup>

### Rapid Analysis & Design

**Centro de estudios profesionales en  
Business Process Management (BPM)**

**Club-BPM**  
Business Process Management  
Centro Oficial del BPM  
España y Latinoamérica

La formación que se adapta al alumno: a sus horarios, familia, viajes, estilo de vida y lugar geográfico

## INDICE

1. Temario
2. A quién va dirigido
3. Duración y fechas de realización
4. Estudios e-Learning
  - 4.1 Metodología
  - 4.2 Contenidos
5. Ámbito de la educación en BPM
6. Claustro docente
7. Certificación acreditativa
8. Precios de matriculación
  - 8.1 Precios
  - 8.2 Formalización de la matrícula
  - 8.3 Formas de pago
  - 8.4 Financiación
9. Información e inscripciones
10. Anexo – Contenido de materias

## Temario

El módulo de “Metodología BPM:RAD® – Rapid Analysis & Design” está organizado de la siguiente manera:

				Cursos y Seminarios		Diplomatura en BPM Especialista en Modelización y Diseño BPM		Diplomatura en BPM Especialista en Automatización BPM		Master en BPM	
Código	Materia	Horas	Créditos	Orden	Modalidad	Orden	Modalidad	Orden	Modalidad	Orden	Modalidad
<b>MÓDULO: Metodología BPM:RAD - Rapid Analysis &amp; Design</b>											
BPM02	Metodología BPM:RAD Modelización de Procesos - Nivel 1	15	1,5	1		4		3		6	
BPM03	Metodología BPM:RAD Diseño de Procesos BPM - Nivel 1	15	1,5	2		5		4		7	
RAD01	Metodología BPM:RAD Modelización y Diseño de Procesos - Nivel 2	40	4	3		6				8	
RAD02	Metodología BPM:RAD Modelización y Diseño de Procesos BPM - Nivel 3	70	7	4						9	

En “Anexo” el contenido detallado de cada una de las materias.

## A quién va dirigido

<b>Área de Organización / Procesos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jefes de proyecto</li> <li>• Analistas de procesos</li> <li>• Resp. de Metodologías y Estándares</li> </ul>
<b>Área de Sistemas Informáticos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jefes de proyecto</li> <li>• Analistas funcionales</li> <li>• Resp. de Metodologías y Estándares</li> </ul>
<b>Otras áreas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsables de Calidad</li> </ul>

## Duración y Fechas de Realización

El módulo completo tiene una duración de cuatro (4) meses.

Tú decides cuando empezar y te ayudamos a planificar tu calendario.



## Estudios e-Learning

### Metodología

La formación e-Learning, en Business Process Management, que ofrece la escuela del Club-BPM, tiene un enfoque eminentemente práctico combinándose sesiones teóricas con casos prácticos y lecturas recomendadas. El alumno aplicará los conocimientos que vaya adquiriendo durante cada materia, mediante distintos ejercicios tutelados y evaluados.

El aprendizaje y el progreso de los estudiantes para la consecución de los objetivos de cada formación, estará apoyado por la ayuda personalizada y continua de un profesor que le tutela estimulando, orientando y guiando durante el periodo lectivo. El profesor propone a cada estudiante el proceso de aprendizaje y la metodología de trabajo, la distribución temporal y también los criterios de evaluación de cada módulo, labor imprescindible para el desarrollo correcto del estudio de cada una de las materias.

Para que los alumnos participen con motivación para aprender y puedan estudiar de forma compatible con una vida profesional y personal activa, la Escuela BPM ofrece la modalidad e-Learning que puede ser simultánea con la modalidad presencial. Podrán renovar su conocimiento y acceder al aprendizaje de forma continuada, utilizando los diferentes itinerarios formativos que le conduzcan a sus objetivos. Para mantener el ritmo adecuado se exige dedicación y constancia.

## Contenidos

El alumno accede a todo el contenido de cada módulo a través del Campus Virtual. Se irá accediendo a todo el material según le vaya guiando el profesor del aula mediante las guías de estudio. Los materiales didácticos están elaborados por un equipo de profesores expertos en los diversos campos del conocimiento de BPM y de la didáctica educativa y pedagógica por internet.

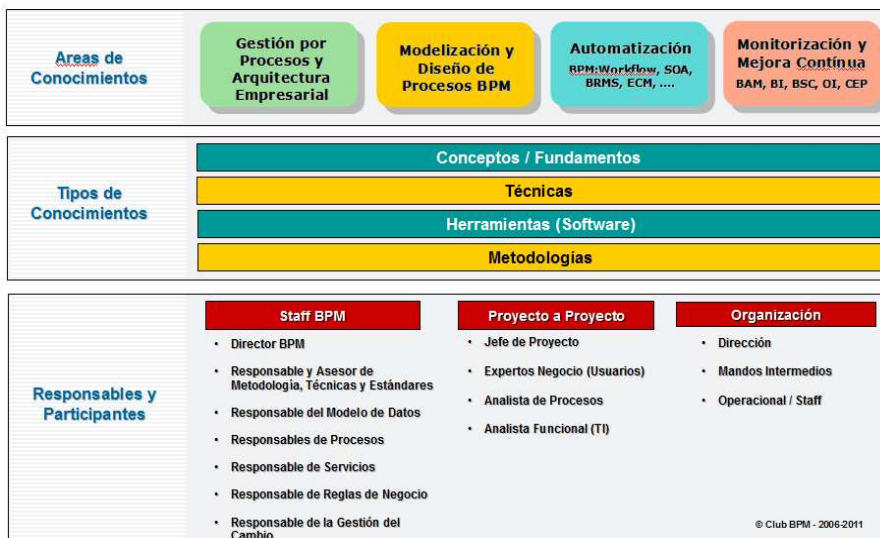
Estos materiales le permitirán obtener los conocimientos, las competencias y las habilidades de las disciplinas que se imparten en cada módulo.

TUTORÍA	MATERIALES
Guía y aclaración de dudas por el profesor del Aula	Lecturas Vídeos
Apoyo al Proyecto de Fin de Diplomatura	Casos Prácticos Documentación

## Ámbito de la educación en BPM

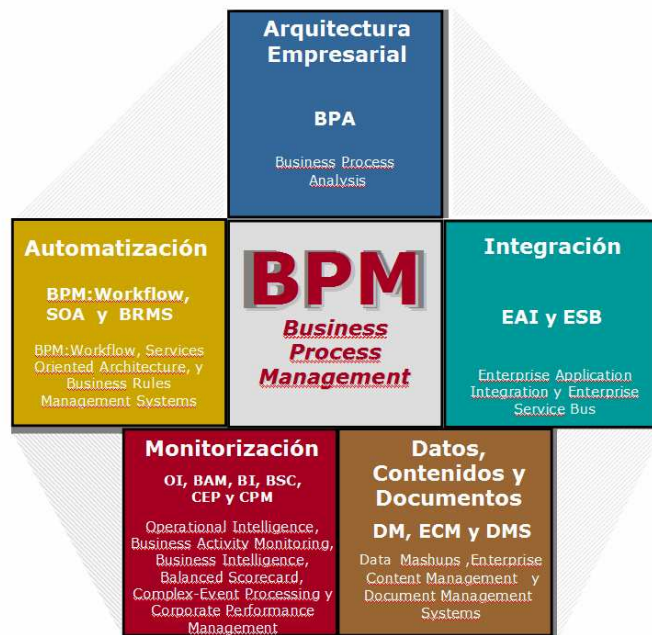
Toda la educación del Club-BPM tiene como objetivo la preparación de los profesionales en el ámbito completo de la automatización y gestión de los procesos y recursos empresariales, tanto a nivel metodológico como tecnológico.

Para el éxito del BPM en cualquier organización, es fundamental la preparación de los profesionales de organización, procesos y sistemas (TI), así como toda la organización, en las siguientes áreas y tipos de conocimientos:



El alcance de nuestro modelo educativo en BPM abarca todo el ciclo de vida de los procesos de negocio, tanto en la automatización con tecnologías BPM como en la gestión de los procesos y recursos empresariales, hasta alcanzar una gestión empresarial por procesos.

El siguiente gráfico muestra el alcance tecnológico del BPM.



### Claustro Docente

#### Directores de Formación:



Lic. Renato de Laurentiis

- Director Ejecutivo del Club-BPM
- Experto en BPM, Automatización y Gestión por Procesos
- Conferencista y profesor internacional en BPM

Con una dilatada experiencia en automatización y procesos, Renato de Laurentiis, uno de los pioneros en BPM en España, ha desarrollado una larga trayectoria profesional en proyectos orientados a procesos y al uso de muchas Técnicas y Metodologías. Ha creado la Metodología BPM:RAD® - *Rapid Analysis & Design* - para la modelización y diseño rápido de procesos BPM y la gestión del cambio.

Licenciado en Informática y Diplomado en Administración de Empresas, con especialización en Organización y Sistemas, tiene más de 25 años de experiencia en grandes empresas, de los cuales los últimos 22 años los ha dedicado plenamente a la Ingeniería de la Información, Planificación Estratégica de Sistemas, y a la Gestión y Automatización de Procesos Empresariales (BPM) en prestigiosas empresas tales como : Shell Oil Co., Iberdrola, Gobierno Vasco, 3M, Telefónica Sistemas, INDRA, Banco de Portugal, Ericsson, Tabacalera, Citibank, Bankinter, Caja de Ahorros El Monte, Seguros Tranquilidade, y Renault Financiación entre otras.



Lic. Pedro Robledo

- Director Ejecutivo del Club-BPM
- Experto en BPM, Automatización y Gestión por Procesos
- Conferencista y profesor de la UOC y de la UPSAM

Con más de dieciocho años de experiencia profesional en el sector de las Tecnologías de la Información, ha ocupado distintas posiciones directivas en multinacionales de software, destacando sus conocimientos en marketing, product management y técnicas en soluciones de automatización de procesos y su implementación, así como en las áreas de monitorización de procesos alineados con cuadros de mando estratégicos.

Licenciado en Informática y Executive MBA por la Universidad de Edimburgo, Pedro Robledo, con dieciséis años de experiencia en docencia universitaria, ejerce actualmente como Director del Master en BPM ofrecido por el Club-BPM y como Profesor en la UOC- Universidad Virtual, donde imparte de forma on-line, desde hace más de siete años, la asignatura Informática aplicada a la Gestión para los estudios de Economía y Empresa e Ingeniería Informática. Es también Profesor en el Master en Ingeniería del Software y en el Master en Dirección y Gestión de Proyectos, impartidos por la Universidad Pontificia de Salamanca.

**Expertos en BPM:** En las Clases Magistrales, Documentos, Casos Prácticos y Workshops participan profesores de Universidad, así como profesionales de reconocido prestigio en su especialidad, ingenieros, licenciados y consultores expertos y especializados de las empresas y entidades colaboradoras del Club-BPM.

El perfil del Profesor del Aula Virtual es un profesional docente con amplia experiencia en la formación e-Learning, con grandes dotes de motivación en entornos virtuales y un buen gestor del tiempo orientado a la consecución de objetivos, y con conocimientos técnicos y prácticos en las distintas áreas del BPM.

**Comité de Calidad:** La formación está avalada por un Comité Académico Universitario compuesto de Catedráticos y Profesores de España y Latinoamérica. Además, está apoyado por los Miembros Ejecutivos del Club-BPM.

### Certificación Acreditativa

Los alumnos que hayan cursado y aprobado el módulo, recibirán el **Certificado de Estudios del Club-BPM** mediante un diploma acreditativo. Además, podrán optar a seguir cursando otros módulos, las Diplomaturas y el Master en BPM.



## Precios y Matriculación

### Precios

MODULO COMPLETO	Miembros Corporativo y Profesional	Miembros Individuales y No Miembros
<b>BPM02+BPM03+RAD01+RAD02</b>	<b>1.400 €</b>	<b>1.820 €</b>
MATERIAS	Miembros Corporativo y Profesional	Miembros Individuales y No Miembros
<b>BPM02</b>	<b>590 €</b>	<b>740 €</b>
<b>BPM03</b>	<b>590 €</b>	<b>740 €</b>
<b>RAD01</b>	<b>400 €</b>	<b>520 €</b>
<b>RAD02</b>	<b>750 €</b>	<b>975 €</b>

Para los cursos e-Learning, la matrícula incluye el acceso al Campus, a la formación tutelada y al material didáctico.

Para la modalidad Semipresencial incluye la asistencia a los cursos presenciales BPM02 y BPM03, en la ciudad y fecha elegida.

Pago único abonado cinco (5) días antes del inicio del curso o cursos.

(\*) El importe publicado no incluye IVA. A los asistentes residentes en Latinoamérica no se le aplicará el IVA español. Los precios indicados son netos, no incluyen retención ni impuesto alguno aplicado al país.

### Formalización de la Matrícula

Una vez recibida y procesada la Solicitud de Inscripción, se formaliza la matrícula y una vez recibido el pago por el alumno, se procede a darle acceso al Campus Virtual.

Para las materias a cursar en modalidad e-Learning, el primer día de clases serán siempre el primer día hábil de la semana.

Club-BPM se rige por los festivos de España y Madrid.

### Formas de Pago

El pago se podrá realizar por transferencia bancaria o tarjetas de crédito VISA o AMEX.

Las personas residentes en Venezuela podrán pagar localmente en Bolívares.

### Financiación

El Club-BPM pone a disposición de sus alumnos una línea de financiación a 3 meses, en tres pagos consecutivos desde el inicio de la formación.

La financiación tendrá un coste adicional del 5% sobre el precio total y la forma de pago deberá ser con tarjeta de crédito VISA o AMEX.

En el caso de que el alumno no abone una mensualidad, por problemas con su tarjeta de crédito, se le prohibirá el acceso al campus hasta que se haya realizado el pago correspondiente.

## Información e inscripciones

Email: [formacion@club-bpm.com](mailto:formacion@club-bpm.com)

Teléfono: (+34) 91 535 68 70

Skype: [club-bpm.olga](https://www.skype.com/people/club-bpm.olga)

Horario: L a V (GMT +1) 9:30 – 14:00  
16:00 – 18:00



# ANEXO

## Contenidos de Materias

**MATERIA:**

**BPM02 – Metodología BPM:RAD® – Modelización de Procesos Nivel 1**

**CONTENIDO:**

**Introducción a la Modelización de Procesos**

Metodología BPM:RAD®  
Análisis y Modelización de Procesos

**Técnicas de Modelización de Procesos**

Modelización Conceptual, Lógica y Física  
BPMN “Business Process Modeling Notation” aplicado a la modelización lógica y física

- Objetos básicos del BPMN
- Objetos detallados para la Modelización de Procesos
- Ejemplos de Modelización con BPMN

Técnicas de Modelización

- Eventos
- Estructuración de Procesos
- Diagramas de Flujos de Procesos
- Especificaciones de Actividades y Reglas de Negocio
- Integración de Modelos de Procesos, Datos y Organización
- Diseño Derivado
- Identificación de servicios funcionales (SOA)
- Identificación y gestión de Roles

Una introducción al diseño de procesos orientados a tecnologías BPM

**Caso Estudio – Modelizar Procesos**

**Qué y cómo son las sesiones RAD (Rapid Analysis & Design)**

En que consisten las sesiones RAD. Beneficios.  
Alcance y aplicación de las sesiones.

**DURACIÓN:** 15 horas **CRÉDITOS:** 1,5

**TEORÍA / PRÁCTICA:** 35% Teoría – 65% Práctica

**MODALIDAD:**



**MATERIA:**

**BPM03 – Metodología BPM:RAD® – Diseño de Procesos BPM  
Nivel 1**

**CONTENIDO:**

**Introducción al Diseño de Procesos con tecnologías BPM**

Metodología BPM:RAD®  
Ejemplos de Diseños BPM:Workflow

**Diseño de Procesos con tecnologías BPM**

Modelización Conceptual, Lógica y Física

Visión General de Patrones de BPM:Workflow

- Introducción a los patrones de BPM:Workflow
- Patrones básicos y avanzados de control de flujo
- Patrones Estructurales y de Múltiples Instancias
- Otros Patrones

BPMN “Business Process Modeling Notation” aplicado al diseño detallado

- Objetos detallados para el diseño BPM
- Ejemplos de Diseño BPM con BPMN

Pasos a seguir para realizar los diseños BPM

Elementos y criterios aplicados al diseño

- Actividades, Subprocesos y procesos encadenados
- Organización y roles
- Asignación de recursos
- Manejo de excepciones
- Temporizadores y acciones de consecuencia
- Lista de tareas (Worklist). Priorización y escalado de actividades
- Documentos adjuntos y documentos generados
- Especificación de Pantallas, Salidas, Interfaces y Requisitos
- Identificación y especificación de Servicios (SOA)
- Indicadores de gestión y de calidad

**Caso Estudio - Diseñar procesos BPM**

**DURACIÓN:** 15 horas

**CRÉDITOS:** 1,5

**TEORÍA / PRÁCTICA:** 35% Teoría – 65% Práctica

**MODALIDAD:**



**MATERIA:**

**RAD01 - Metodología BPM:RAD® – Modelización y Diseño de Procesos BPM - Nivel 2**

**CONTENIDO:**

**Introducción**

Impacto del BPM en los procesos y la organización  
Repaso a la Metodología BPM:RAD®

**Estándares BPEL y XPD L para la ejecución y portabilidad de procesos**

El estándar BPEL. Aplicación, estado actual y evolución.  
El estándar XPD L. Aplicación, estado actual y evolución.

**Patrones de Diseño de Workflow – Estudio avanzado 1**

Control del Flujo – Patrones avanzados  
Asignación de recursos

**Aplicación Primera Fase de la Metodología BPM:RAD® : Modelización lógica (Ejercicios y Caso de Estudio)**

Concentrarse únicamente en el “Qué” y el “Porqué”.  
Aplicación práctica de las principales técnicas:  
- Eventos de negocio  
- Estructuración de procesos  
- Modelización de flujos de procesos usando BPMN

**Aplicación Segunda Fase de la Metodología BPM:RAD® : Diseño Preliminar (Ejercicios y Caso de Estudio)**

Modelo de Funcionamiento de los procesos. Objetivos y alcance.  
Aplicación práctica de la siguientes técnicas:  
- Diseño Derivado  
- Identificación y especificación de servicios funcionales (SOA)

**Aplicación Tercera Fase de la Metodología BPM:RAD® : Diseño BPM (Ejercicios y Caso de Estudio)**

Aplicación práctica de las principales técnicas:  
- Diseño de Procesos BPM usando BPMN  
- Identificación y especificación de indicadores de gestión y de calidad  
- Identificación de formularios (Pantallas)  
- Identificación de salidas (Cartas, Informes, Notificaciones, etc...)  
- Identificación de interfaces con otros sistemas

**DURACIÓN:** 40 horas **CRÉDITOS:** 4

**TEORÍA / PRÁCTICA:** 30% Teoría - 70% Práctica

**MODALIDAD:**



**MATERIA:**

**RAD02 - Metodología BPM:RAD® – Modelización y Diseño de Procesos BPM - Nivel 3**

**CONTENIDO:**

**Patrones de Diseño de Workflow – Estudio avanzado 2**

- Gestión de Datos
- Manejo de Excepciones

**Gestión de Organización Territorial y de Canales**

- Qué es organización territorial y de canales
- Cómo gestionarla adecuadamente para el máximo rendimiento del BPM
- Un ejemplo de organización territorial y de canales

**Aplicación Primera Fase de la Metodología BPM:RAD® : Modelización lógica (Ejercicios y Caso de Estudio)**

- Aplicación práctica de todas las técnicas:
- Eventos de negocio
  - Estructuración de procesos
  - Modelización de flujos de procesos usando BPMN
  - Modelización conceptual de datos
  - Integración de modelos de procesos y datos

**Aplicación Tercera Fase de la Metodología BPM:RAD® : Diseño BPM (Ejercicios y Caso de Estudio)**

- Aplicación práctica de todas las Técnicas:
- Diseño de Procesos BPM usando BPMN
  - Especificación de servicios funcionales (SOA)
  - Especificación de reglas de negocio
  - Modelización conceptual de datos
  - Integración de modelos de procesos, datos, organización y sistemas
  - Identificación y especificación de indicadores de gestión y de calidad
  - Especificación o diseño de formularios (Pantallas)
  - Especificación o diseño de salidas (Cartas, Informes, Notificaciones, etc...)
  - Especificación o diseño de interfaces con otros sistemas

**Cómo continuar hacia el análisis funcional de sistemas con UML**

- Un repaso a UML
- Cómo enlazan los resultados del diseño BPM con el análisis funcional
- En qué se tienen que adaptar los analistas funcionales al nuevo enfoque BPM

**DURACIÓN:** 70 horas

**CRÉDITOS:** 7

**TEORÍA / PRÁCTICA:** 30% Teoría – 70% Práctica

**MODALIDAD:**

